

# Een (t)huis voor iedereen

Bestuurlijk beleidsplan 2024-2028 parochie H. Suitbertus

*Behorend bij pastoraal beleidsplan 2024 – 2028  
parochies H. Suitbertus en H. paus Johannes XXIII*

Versie 21 maart 2024

Vastgesteld d.d.: 28 maart 2024

## Inhoud

---

Inleiding.....	1
Werkwijze.....	1
Ontwikkelingen .....	1
Beleid nu en in de toekomst .....	2
Personeel.....	3
Onroerend goed .....	3
Financiën .....	4

## Inleiding

---

Het bestuur schetst in hoofdlijnen op deze en volgende pagina's wat nodig is om het pastorale beleidsplan te realiseren. Daarin wordt ook het huidige beleid, indien dit nog actueel is, herbevestigd. Hoewel dit visiestuk weliswaar de periode tot 2028 beslaat, zal het jaarlijks geëvalueerd en daar waar nodig aangepast worden. Dit op grond van opgedane ervaringen en inzichten.

## Werkwijze

---

Het bestuurlijk beleid is tot stand gekomen in nauw overleg met het pastoraal team. Daarnaast zijn de geloofsgemeenschappen geconsulteerd. Uiteraard zal het bestuur in de verdere vormgeving van het voorgenomen beleid nauw samenwerken met de lokale geloofsgemeenschappen en het pastorale team. Daarin is een open en luisterende houding van alle betrokkenen noodzakelijk, met inachtneming van de verschillende verantwoordelijkheden die er liggen bij de lokale geloofsgemeenschappen, het pastorale team en het bestuur.

## Ontwikkelingen

---

Het bestuur ziet in de komende vier jaar de volgende ontwikkelingen:

1. De toenemende vergrijzing van de parochie. De huidige parochianen worden ouder en er is steeds minder aanwas van jongere mensen.
2. De deelname aan de traditionele zondagsvieringen zal verder afnemen.
3. Het pastorale team zal aanzienlijk kleiner worden.
4. Het noodzakelijke aantal vrijwilligers dat nodig is om de lokale geloofsgemeenschappen in stand te houden komt verder onder druk te staan.
5. Het verbod van het bisdom op woord- en communievieringen vanaf 1-1-2028 zal door veel parochianen als negatief worden ervaren.
6. De afname van financiële bijdragen door de parochianen.

Een gevolg van deze ontwikkelingen is, dat wij niet zeker weten of we al onze kerkgebouwen in stand kunnen houden. Niettemin is het beleid van het bestuur er wel op gericht om dit zolang mogelijk te blijven doen. Daar waar het open houden van het kerkgebouw niet meer mogelijk is, zal er een zorgvuldig proces in samenspraak met de lokale geloofsgemeenschap plaatsvinden. Het parochiebestuur vindt het belangrijk dat in een geloofsgemeenschap waar het kerkgebouw sluit een plek van samenkomst blijft of dat hiernaar wordt gezocht.

Het bestuur zal in 2024 na overleg met de locatieraden een kader vaststellen voor het in gebruik houden van de kerkgebouwen in de nabije toekomst. In dit kader zullen aspecten als de pastorale en liturgische vitaliteit, veiligheid, financiën en het aantal vrijwilligers een belangrijke rol spelen. Aan alle geloofsgemeenschappen zal gevraagd worden om met dit kader als uitgangspunt hun eigen toekomstmogelijkheden te bezien. Hierbij geldt dat we parochiebreed elkaars baten en lasten dragen. Maar dat neemt niet weg dat als we als parochie in financieel zwaar weer komen, het noodzakelijk is om te kijken welke locatie financieel het meest kwetsbaar is.

## Beleid nu en in de toekomst

---

Het huidige bestuurlijke beleid anno 2023 kenmerkte zich in belangrijke mate door:

- A. Het in een open en luisterende houding zo goed mogelijk ondersteunen van lokale geloofsgemeenschappen. Dit neemt niet weg dat het bestuurlijk beleid herkenbaar moet blijven en consistent moet zijn.
- B. Het ondersteunen van het pastorale team zodat dit team haar werk zo optimaal mogelijk kan doen. Het bestuur wil hierin een goed werkgever zijn.
- C. Het behouden van een open en constructieve samenwerking met het bisdom.
- D. Het starten met het voeren van reflectiegesprekken met individuele leden van het pastorale team en het bestuur om zo te reflecteren op ieders eigen functioneren en als collectief en dit daar waar mogelijk te verbeteren. Per 2024 voert het bestuur ook reflectiegesprekken met locatieraden
- E. Een nauwe samenwerking met het bestuur van de parochie Paus Johannes 23 waarin wel ruimte is en blijft voor onze eigen identiteit.
- F. Het voeren van een gezond financieel beleid.
- G. Het verder vorm en inhoud geven van het aangenomen korenbeleid.
- H. Het ingezette IT-beleid implementeren en bewaken.
- I. Het ingezette beleid t.a.v. de boekjes van Berne evalueren en daar waar nodig bijstellen.
- J. Het op orde brengen en houden van de VOG's van het vrijwilligersbestand.
- K. De ondersteuning van Walburg in de zoektocht naar zingeving.
- L. Het meer inhoudelijk gelijk optrekken met de PCI.
- M. Het toekomstbestendig maken van het nieuwe parochiecentrum in Buren en de H. Dominicuskerk in Tiel.
- N. In overleg met de locatieraad van Culemborg het onttrekken van de H. Barbarakerk aan de eredienst en daarvoor in de plaats een nieuw kerkgebouw vinden in Culemborg.
- O. Het vorm en inhoud geven aan het oplossen van knelpunten uit de risico-inventarisatie en -evaluatie. Daarbij ook oog houden voor het aspect veiligheid zowel letterlijk als figuurlijk, zoals door het blijvend aandacht geven aan de vertrouwenspersoon.

In de komende beleidsperiode willen we dit beleid vasthouden c.q. verdiepen. Daarnaast omvat het beleidsplan 2024-2028 nog uitbreiding op een aantal gebieden.

- P. Het op een synodale wijze in verbinding blijven c.q. komen met de lokale geloofsgemeenschappen.
- Q. Het ondersteunen van initiatieven, samen met het pastorale team, in de lokale geloofsgemeenschappen die de parochianen meer een thuisgevoel geven naast dat zij open oor en oog houden voor de samenleving om hen heen. Waaronder de versterking van oecumene. En daarmee verwachten we dat onze lokale geloofsgemeenschappen nog meer gastvrij worden ook voor anderen en niet- gelovigen.
- R. Het meer eigentijds vormgeven van onze communicatie.
- S. Het verder professionaliseren van de zorg voor onze begraafplaatsen.
- T. Het opleiden c.q. in stand houden van goed toegeruste vrijwilligers.
- U. Het tot stand brengen van een vastgoedplan met daarin alle huidige onroerende bezittingen met staat van onderhoud en het toekomstperspectief, rekening houdend met demografische cijfers.
- V. Het opstarten van professionele fondsenwerving voor Walburg.

## Personeel

---

De parochie kent een beperkt aantal functies in loondienst, enkele ZZP-ers en een groot aantal vrijwilligers. In de komende jaren zal het aantal leden van het pastorale team verder afnemen waardoor de werkdruk van de vrijwilligers zal toenemen. Dit betekent dat in de planperiode gezocht moet worden naar vrijwilligers die nog meer bepaalde pastorale taken kunnen overnemen, zoals het voorgaan in vieringen en uitvaarten en het omzien naar kwetsbare mede-parochianen. Dit betekent ook dat het bestuur budget zal vrijmaken voor het toerusten van deze vrijwilligers. Bij het inzetten van vrijwilligers zullen we de mogelijkheid creëren om dit onder meer op projectbasis te doen. We beperken zoveel mogelijk in de planperiode de vrijwilligersvergoedingen. Wel blijft een reële vergoeding van gemaakte kosten bestaan.

## Onroerend goed

---

De parochie heeft bezittingen die bestaan uit kerkgebouwen en parochiecentra, percelen grond met een agrarische bestemming en enkele woningen die in eigen beheer verhuurd worden. In de komende jaren zal verder uitvoering gegeven worden aan het ingezette beleid voor wat betreft vervreemding en verbouwing van onroerend goed. Uitgangspunt hierbij is zorgvuldig gekeken wordt naar wenselijk en noodzakelijk is om de katholieke aanwezigheid in de Betuwe in stand te houden. De volgende onderwerpen hebben hierin prioriteit:

- Het kerkgebouw in Geldermalsen wordt na een positieve uitspraak vanuit Rome omtrent het onttrekken aan de eredienst, verkocht evenals het bijbehorende woonhuis.
- De kerk in Culemborg is verkocht onder de nodige ontbindende voorwaarden.<sup>1</sup>
- Daarnaast zijn er vergaande plannen om het parochiecentrum in Culemborg te verkopen om hierin een drietal appartementen te ontwikkelen.
- De voormalige pastorie in Buren wordt ingrijpend gerenoveerd en zal na oplevering dienst gaan doen als parochiebreed centrum en een werkplek bieden aan de leden van het pastorale team in de Suitbertus regio.
- Voor wat betreft het eucharistisch centrum in Tiel zijn er eerste schetsontwerpen voor een verbouwing en verduurzaming van deze kerk.
- Het aanpalende parochiecentrum wordt voor een groot deel verkocht om bij te dragen aan de financiering van deze plannen.
- De kerk in Gellicum wordt verkocht onder de voorwaarde dat het gebouw een passende bestemming krijgt.<sup>1</sup>

In 2024 stelt het bestuur een vastgoedplan op met daarin alle huidige onroerende bezittingen met staat van onderhoud en het toekomstperspectief, rekening houdend met demografische cijfers.

---

<sup>1</sup> Voor de onttrekking aan de eredienst en verkoop wordt de vigerende bisdom procedure gevolgd.

## Financiën

---

Op dit moment (maart 2024) is de parochie financieel gezond. Maar er is altijd ruimte voor verbetering van onze financiële positie, zo ook in onze organisatie. Het grootste risico voor het voortbestaan van onze parochie is het afnemen van het aantal parochianen en vrijwilligers.

Om op een verantwoorde manier vorm en inhoud te kunnen geven aan de uitvoering van dit pastorale beleidsplan, zal er vanuit financieel oogpunt extra aandacht zijn voor in ieder geval de volgende onderwerpen.

- Kerkbalans; we zien hier een gestage afname van de bijdragen. Met name veroorzaakt door het overlijden van ouderen parochianen en onvoldoende nieuwe aanwas. De benoeming van een fondsenwerver door het Bisdom biedt mogelijk kansen om dit te verbeteren.
- Verduurzaming; door verduurzaming van kerkgebouwen en parochiecentra krijgen we meer grip onze de energie- en onderhoudskosten.
- Enkele gebouwen worden vervreemd of in eigen beheer verbouwd en geëxploiteerd (onderdeel van het genoemde vastgoedplan). Er zal telkens een zorgvuldige afweging worden gemaakt voor wat betreft het herinvesteren van het hierdoor vrijgekomen kapitaal. Deels zal dit worden aangewend om bepaalde parochiële activiteiten te financieren en deels wordt dit kapitaal herbelegd.